

Masterclass 4 – Good Governance

Van integriteit naar richtinggevende principes voor bestuur en toezicht

Context

Na het verkennen van structuur (masterclass 1), gedrag en dynamiek (masterclass 2) en integriteit (masterclass 3) zoomt deze masterclass uit naar de bredere kaders van goed bestuur: [de vier principes van de Code Goed Sportbestuur van NOC*NSF](#).

Good governance gaat over het realiseren van vertrouwen en legitimiteit, niet alleen intern, maar ook naar de maatschappij toe. Sportorganisaties functioneren optimaal wanneer bestuurders en toezichthouders keuzes maken die zorgvuldig, verantwoord en maatschappelijk relevant zijn. De vier principes van de Code Goed Sportbestuur (Verantwoordelijkheid, Democratie, Maatschappij en Transparantie) bieden houvast bij de keuzes die directeuren, bestuurders en toezichthouders dagelijks maken.

Inhoud

In de masterclass Good Governance werken deelnemers met herkenbare governancevraagstukken uit hun eigen sportorganisatie en krijgen zij houvast om daarin betere keuzes te maken. Elk principe wordt concreet gekoppeld aan de bestuurlijke praktijk:

- Verantwoordelijkheid: hoe organiseer je een duidelijke rolverdeling en scheiding der machten? Hoe zorg je dat bestuurders eindverantwoordelijk zijn voor visie, beleid en naleving van wet- en regelgeving
- Democratie: hoe betrek je stakeholders bij besluiten? Hoe creëer je draagvlak en legitimiteit via representatieve besturen en eerlijke besluitvormingsprocessen?
- Maatschappij: hoe benut je het maatschappelijke potentieel van de sportorganisatie? Hoe versterk je vertrouwen en maatschappelijke waarde door acties die verder gaan dan de eigen leden?
- Transparantie: hoe leg je verantwoording af en deel je informatie over beslissingen en processen? Hoe vergroot je zo draagvlak, vertrouwen en controle, en voorkom je doofpotten of misverstanden?

De masterclass combineert theorie, voorbeelden uit de sportpraktijk en reflectie op het eigen handelen in de bestuurskamer. Deelnemers brengen hun eigen cases in en verkennen hoe de principes van good governance concreet kunnen worden toegepast in hun eigen organisatie.

Centrale vragen

- Hoe sluit het handelen van bestuur en toezicht aan bij de vier principes van de Code Goed Sportbestuur?

- Welke keuzes moeten worden gemaakt om verantwoordelijk, transparant en maatschappelijk relevant te opereren?
- Hoe zorg je dat besluitvorming democratisch is en gedragen wordt door stakeholders?
- Hoe kan de sportorganisatie vertrouwen opbouwen en behouden bij leden, partners en de maatschappij?
- Welke instrumenten en routines kunnen helpen om de principes concreet in governance-processen te verankeren?

Deze masterclass maakt de cirkel rond: van structuur en rollen, via interactie en gedrag, naar integriteit en normatief handelen, naar een geïntegreerde kijk op good governance die bestuurders helpt keuzes te maken die het vertrouwen en de legitimiteit van hun sportorganisatie versterken.