

Masterclass 3 – Integriteit

Van gedrag naar normatief en zorgvuldig handelen

Context

De maatschappelijke normen rond integriteit en belangenverstrengeling zijn de afgelopen jaren aangescherpt, ook in de sport. Bestuur en toezicht liggen onder een vergrootglas en hun handelen wordt niet alleen beoordeeld op rechtmatigheid, maar ook op morele legitimiteit en publieke perceptie.

Integriteit raakt daarmee direct aan het vertrouwen in sportorganisaties. Niet alleen wat formeel mag is relevant, maar ook wat passend, zorgvuldig en uitlegbaar is. Deze masterclass bouwt voort op de governance-structuur (masterclass 1) en de bestuurlijke dynamiek (masterclass 2) en richt zich op het normatieve kompas van bestuur en toezicht.

Inhoud

In de masterclass 'Integriteit' wordt verkend wat integriteit betekent binnen sportorganisaties. Aan de hand van praktijkvoorbeelden worden dilemma's concreet gemaakt en wordt een referentiekader aangereikt om zorgvuldig af te wegen.

Centraal staat de vraag hoe directie, bestuur en toezicht gezamenlijk invulling geven aan goed bestuur, waarbij sturen, beheersen, toezicht houden en verantwoording afleggen in balans zijn. Adequate informatievoorziening en passende interventiemogelijkheden spelen hierbij een sleutelrol.

Daarnaast wordt verdiept hoe je omgaat met integriteitsvraagstukken, zodat je goed voorbereid bent wanneer jouw organisatie hiermee wordt geconfronteerd.

Centrale vragen

- Hoe komen integriteitsvraagstukken binnen de organisatie aan de orde?
- Wat zijn de do's en don'ts bij een integriteitsvraagstuk?
- Welke rol hebben directie, bestuur en raad van toezicht bij integriteit en belangenverstrengeling?
- Hoe voorkom je zowel krampachtig als te vrijblijvend handelen?
- Hoe ga je om met meldingen van (mogelijke) belangenconflicten?
- Hoe verhoudt interne zorgvuldigheid zich tot externe beeldvorming en maatschappelijke verwachtingen?
- Wanneer is sprake van 'de schijn van belangenverstrengeling' en hoe ga je daar professioneel mee om?
- Wie doet wat in een (integriteits)crisis?

De masterclass biedt ruimte voor het vertrouwelijk bespreken van eigen dilemma's en vraagstukken.

Praktische informatie

Masterclass	Datum	Tijd	Locatie
Masterclass 3 Integriteit, verzorgd door Marjan Olfers inclusief diner en intervisie*	27 mei 2026	14.00 – 21.00	KNVB Campus, Zeist
*Intervisiebegeleiding door professionele begeleiders.			