

Masterclass 2 – Governance dynamics

Van formele structuur naar feitelijk gedrag

Context

Een goede governance-structuur garandeert nog geen effectief bestuur of toezicht. In de praktijk wordt het functioneren van (sport)organisaties in sterke mate bepaald door gedrag, interactie en onderlinge verhoudingen binnen de bestuurskamer.

Deze masterclass richt zich op de psychologische en sociale dynamieken die spelen tussen bestuurders, toezichthouders en directie. Inzicht in deze governance dynamics is essentieel om effectief samen te werken, spanningen productief te maken en tijdig te interveniëren wanneer het functioneren onder druk komt te staan.

Inhoud

De centrale vraag in deze masterclass luidt:

Hoe geef ik als directeur, bestuurder of toezichthouder effectief invulling aan mijn rol binnen het governance-systeem, in samenspel en tegenspel met anderen?

We onderzoeken hoe formele rollen zich in de praktijk tot elkaar verhouden en welke dynamieken ontstaan in interactie met collega-bestuurders, toezichthouders, commissies en andere stakeholders.

Aan de orde komen onder andere:

- Rollen en rolverwachtingen binnen het governance-systeem.
- De balans tussen ruimte geven en richting bepalen.
- Spanningsvelden in besturen en toezicht houden binnen de sport.
- Sociale behoeften, drijfveren en (onbewuste) biases in de boardroom.
- Interactiestijlen zoals vragen stellen, adviseren en confronteren.

Deze masterclass heeft een sterk ervaringsgericht karakter. Deelnemers werken met eigen casuïstiek en reflecteren op hun eigen gedrag en invloed binnen het bestuurlijke systeem.

Centrale vragen

- Hoe herken en duid ik de onderstroom binnen bestuur en toezicht?
- In hoeverre zijn bestuur en toezicht 'in control', en wat zegt dat over vertrouwen en draagvlak?
- Welke invloed heeft mijn eigen gedrag op de bestuurlijke context en uitkomsten?
- Hoe handelen we wanneer spanning toeneemt of belangen botsen?
- Welke interventiemogelijkheden heb ik bij vastlopende of escalerende situaties?
- Wat doe ik als andere stakeholders op mijn stoel gaan zitten?

Praktische informatie

Masterclass	Datum	Tijd	Locatie
Masterclass 2 Governance Dynamics, verzorgd door Steven ten Have en Stefan Smit, inclusief diner en intervisie*	15 april 2026	14.00 – 21.00	Landgoed Zonheuvel, Doorn
*Intervisiebegeleiding door professionele begeleiders.			