

Masterclass 1 – Governance van de sportorganisatie

Van structuur en modellen naar heldere rolverdeling

Context

Sportorganisaties kennen uiteenlopende juridische en organisatorische vormen. Verenigingen zijn van oudsher de meest gebruikte organisatievorm binnen sportbonden, terwijl sportservice-organisaties vaak als stichting zijn ingericht. Binnen deze vormen bestaan diverse mogelijkheden om bestuur, toezicht en verantwoording te organiseren.

Een passende governance-structuur is geen doel op zich, maar een noodzakelijke basis voor goed functioneren, effectieve besluitvorming en maatschappelijk vertrouwen. Deze masterclass biedt inzicht in governance-modellen en helpt sportorganisaties bij het maken van bewuste keuzes die passen bij hun ontwikkelingsfase, schaal en ambities.

Inhoud

In de masterclass 'Governance van de sportorganisatie' staat de inrichting van governance binnen verenigingen en stichtingen centraal. We behandelen de formele rollen, verantwoordelijkheden en onderlinge verhoudingen tussen bestuur, directie, raad van toezicht en algemene ledenvergadering.

Het doel van deze masterclass is om directieleden, bestuurders en toezichthouders toe te rusten met een helder referentiekader om een bestuursstelsel te ontwerpen dat eerlijk, effectief, betrouwbaar en responsief is. Daarbij is expliciet aandacht voor het voorkomen van dubbelrollen, rolonduidelijkheid en belangenverstrengeling, en voor het zorgvuldig organiseren van inspraak en verantwoording.

Centrale vragen

- Welk besturingsmodel past bij de ontwikkelingsfase van mijn sportorganisatie?
- Hoe zijn bestuur, toezicht en verantwoording logisch en zorgvuldig ingericht?
- Wanneer is een raad van toezicht wenselijk en wat is diens rol?
- Wat is de rol en positie van de algemene ledenvergadering (ALV)?
- Hoe ga je bij grotere verenigingen om met getrapte democratie, waarin niet alle leden maar afgevaardigden de rol van de ALV vervullen?
- Wat zijn aandachtspunten bij de overgang naar een ander governance-model?
- Hoe organiseer je governance bij complexe structuren met meerdere rechtspersonen, zoals stichtingen voor dienstverlening?
- Wat is de rol van een voorzitter, die zelf geen professional is?

Praktische informatie

Masterclass	Datum	Tijd	Locatie
Masterclass 1 Governance van de sportorganisatie, door Ineke Donkervoort inclusief diner en supervisie*	25 maart 2026	14.00 – 21.00	Landgoed Zonheuvel, Doorn
*Supervisie begeleiding door o.a. Ineke Donkervoort .			