

Masterclass 4 Governance dynamics

Context

Om goed toezicht te houden, te besturen en samen te werken is het belangrijk om de bestuurlijke dynamieken te herkennen en te begrijpen. Om doeltreffende interventies uit te kunnen voeren is inzicht in het effect van de bestuurlijke context op de onderlinge verhoudingen evenals de 'cultuur' van de organisatie op het gedrag. Het programma biedt inzicht in de psychologische en sociale dynamiek binnen bestuurskamers, met als doel het bevorderen van effectief bestuur en toezicht in de sportsector. Deze masterclass geeft je de handvatten om op effectieve wijze de bestuurlijke dynamieken (ook wel *Governance of Boardroom dynamics* genoemd) binnen jouw organisatie te beïnvloeden en het interne toezicht verder te professionaliseren.

Inhoud

Centrale vraag van de masterclass: hoe vul ik als directeur, directeur-bestuurder, bestuurder of toezichthouder mijn rol(len) in, in samenspel en tegenspel met de gremia's waar mijn vereniging of stichting mee te maken heeft? Te denken valt aan (collega) toezichthouders, het bestuur, de beroepsorganisatie en de overige interne en externe stakeholders. Met welke dynamieken heb ik dan te maken?

Aan de orde komen onder meer: de rollen in het systeem (voorzitter, RvT, bestuurder, auditcommissies, remuneratie commissies etc.), mate van ruimte bieden versus richting geven, spanningsvelden binnen het besturen binnen de sport, sociale behoeften, drijfveren en biases in de boardroom, interactiestijlen (oa vragenstellen, adviseren en poneren).

Deze masterclass is vooral een verdieping van het speelveld door ervaringsleren van en met elkaar, met inbreng van eigen casuïstiek van de deelnemers. De volgende vragen zullen in de masterclass behandeld worden:

- Niet alleen aandacht voor bovenstroom thema's in de organisatie, maar vooral ook de onderstroom is essentieel gezien de impact hiervan op het resultaat van de organisatie. Hoe wordt je hier bewust van als directeur, bestuurder of toezichthouder? Hoe verhouden de diverse rollen zich tot elkaar?
- Is het bestuursteam en/ of het toezichtsteam 'in control', hoe zit het met vertrouwen, draagvlak en loyaliteit? Wie heeft welke rol binnen de governance en hoe verhoudt dit zich tot elkaar?
- Welke invloed heeft mijn eigen gedrag op de bestuurlijke context en de resultaten van de sportorganisatie?
- Hoe verhouden we tot elkaar als het 'heet' onder de voeten wordt en de spanning toeneemt?
- Welke opties heb je (hoe te handelen) als het escaleert binnen een bestuur of RvT, vanuit de verschillende rollen en dynamieken?

Een inspirerend programma met niet alleen veel inzichten maar vooral ook handvatten die de volgende dag direct toepasbaar zijn.

Praktische informatie

Masterclass	Sprekers	Datum	Tijd	Locatie
Masterclass 4 Governance Dynamics Aansluitend borrel	Steven ten Have en Stefan Smit	18 juni 2025	14.00 – 17.30	Woudschot en, Zeist