

Masterclass 1 Governance van de sportorganisatie

Context

Verenigingen zijn in de sport vanouds een veel gebruikte organisatievorm. In diverse sectoren, zoals het onderwijs, welzijn, zorg en woningcorporaties, is deze vorm in het verleden vaak vervangen door een andere organisatievorm zoals stichtingen of een vennootschap. In de sport is de vereniging de overheersende organisatievorm gebleven, alhoewel sportservice organisaties veelal in een stichting zijn georganiseerd. Binnen een vereniging en stichting zijn er verschillende nuances mogelijk om bestuur, toezicht en verantwoording in te richten. Deze masterclass biedt hier inzicht toe en geeft houvast voor het besturingsmodel voor sportorganisaties.

Inhoud

In de masterclass 'Governance in de sport' wordt de governance van de vereniging en de stichting behandeld en de rol van de verschillende organen daarbinnen.

Het doel van de masterclass is directie, bestuurders en toezichthouders van sportorganisaties toe te rusten om bewust keuzes te maken en een bestuursstelsel te creëren dat eerlijk, effectief, betrouwbaar en responsief is en waarbij de behoeften en belangen van alle organen en stakeholders worden erkend en gerespecteerd. Tevens wordt er ook aandacht besteed aan het vermijden van dubbelrollen en belangenverstrengeling.

De volgende vragen zullen in de masterclass behandeld worden:

- Hoe is de verantwoording binnen de vereniging of stichting geregeld en hoe verantwoordt de vereniging of stichting zich maatschappelijk?
- Welk bestuursmodel past bij de ontwikkelingsgraad van je sportorganisatie?
- Wat zijn de aandachtspunten bij de overgang naar een ander bestuursmodel?
- Wanneer is een raad van toezicht gewenst en zo ja, wat is diens rol?
- Hoe ga je om met de inspraak van stakeholders?
- Wat is de complexiteit, uitdaging, van het aansturen van vrijwilligers door professionals?
- Wat is wel of niet de rol van de algemene ledenvergadering (ALV)?
- Hoe moet bij grote verenigingen worden omgegaan met getrapte democratie, waarin niet alle leden maar afgevaardigden de rol van de ALV vervullen?
- Wat is de rol van een (politieke) voorzitter, die zelf geen professional is?
- Wat is binnen de sport de gewenste verhouding tussen bestuurder en de raad van toezicht?

- Hoe moet de governance worden ingericht als in de structuur meerdere rechtspersonen opgenomen zijn, zoals onderverenigingen/ stichtingen voor de uitvoering van dienstverlening aan de leden?

Praktische informatie

Masterclass	Datum	Tijd	Locatie
Masterclass 1 Governance in de Sport, door Ineke Donkervoort inclusief diner en intervisie*	medio maart 2026	14.00 – 21.00	Woudschoten, Zeist
Intervisiebegeleiding door Marjan Olfers en Ineke Donkervoort			